



## SØR-VARANGER KOMMUNE

Boks 406, 9915 Kirkenes  
Tlf. 78 97 74 00. Fax 78 99 22 12  
E-post: [postmottak@sor-varanger.kommune.no](mailto:postmottak@sor-varanger.kommune.no)  
[www.svk.no](http://www.svk.no)

### Tilleggsliste

**Utvalg:** Formannskapet  
**Møtedato:** 03.02.2016  
**Møtested:** Kommunestyresalen, Rådhuset  
**Møtetid:** 11:00

Fra kl 13:00 – 15:00 vil det bli orientering om omstillingsarbeidet og bruk av utviklingsverktøyet PLP.

Kirkenes, 28.01.2016

Rafaelsen, Rune Gjertin  
Ordfører

Saksnr.:	Sakstittel:	Arkivsak:	U.off:
Notat	STATUS FOR OMSTILLINGSARBEIDET OG INFORMASJON OM PLP-KURS	15/3691	



## SØR-VARANGER KOMMUNE

PLAN- OG UTVIKLING

<b>Vår ref.:</b> Saksnr.: 15/3691/20	<b>Dato:</b> 28.01.2016	
<b>Saksbehandler:</b> Stig Ulvang	<b>Telefonnr.:</b> 78 97 74 9378 97 76 81	<b>Epostadresse saksbehandler:</b> stig.ulvang@sor-varanger.kommune.no

NOTAT:

### STATUS FOR OMSTILLINGSARBEIDET OG INFORMASJON OM PLP-KURS

Viser til tidligere notat, «Status for kommunens omstillingsarbeid etter konkursen ved Sydvaranger gruve AS», som ble referert for formannskapet 13. januar 2016.

Her ble formannskapet forespeilet at det skulle få forslag til prosjektplan for strategi- og utviklingsfasen (fase II) til behandling på møtet 3. februar 2017. Fase II skal lede til ferdig søknad med tilhørende omstillingsplan, handlingsplan for det første året, egen kommunikasjonsplan og valg av organisasjonsmodell for gjennomføringsfasen.

Rådmannen har i etterkant arbeidet med forslag til prosjektplanen for fase II, og en første skisse ble lagt frem for den eksterne ressursgruppa på et møte 19. januar 2016. Oppsummering fra dette møtet er vedlagt. Kommunen har også mottatt et brev (vedlagt) fra syv sentrale næringsaktører med synspunkter på organiseringen.

Et av de viktigste suksesskriteriene for et vellykket resultat, vil være at næringslivet får et sterkt eierskap til omstillingsplanen. Som følge av tilbakemeldingene, og i dialog med Innovasjon Norge (IN) og Finnmark fylkeskommune, mener rådmannen derfor at det er nødvendig å arbeide mer med prosjektplanen, ikke minst for å sikre en bedre forankring inn mot næringslivet. Siktemålet vil fortsatt være at kommunestyret kan behandle forslag til endelig søknad den 15. juni 2016.

Innovasjon Norge har tilbudt kommunen gratis bistand i arbeidet med å kvalitetssikre prosjektplanen for strategi- og utviklingsfasen, og har foreslått konsulent Roald Johansen til å bistå kommunen i med dette arbeidet. I første omgang vil han være tilgjengelig i tilknytning til formannskapsmøtet 3. februar. Det medfører at endelig forslag til prosjektplan ikke vil foreligge til dette formannskapsmøtet, og rådmannen håper derfor at det vil være mulig å gjennomføre et ekstraordinært formannskapsmøte for å behandle forslag til prosjektplanen i forkant av kommunestyremøtet den 17. februar.

#### PLP-kurs

Innovasjon Norge er statens forlengede arm i det operative arbeidet med å utvikle og gjennomføre omstillingsplanen, og Innovasjon Norge legger til grunn at omstillingsarbeidet følger PLP-metodikken. De anbefaler også sterkt at alle som skal arbeide med omstilling kjenner til utviklingsmetodikken.

Rådmannen har derfor valgt å invitere Roald Johansen til både å orientere formannskapsmedlemmene om omstillingsarbeid og bruk av utviklingsverktøyet PLP i etterkant av formannskapsmøtet den 3. februar; fra klokken 13:00-15:00.

Også andre aktører som vil få en viktig funksjon i omstillingsprosessen og da spesielt fase II, vil bli invitert. Det vil til orientering bli kjørt flere PLP-kurs seinere, da med mer fokus på relevante aktører for gjennomføringsfasen (fase III), som f eks relevante enkeltbedrifter m fl

På [www.omstilling.no](http://www.omstilling.no) beskrives metodikken slik:

*Alle prosjekter som mottar omstillingsmidler, skal styres etter PLP-metodikken og benytte den organiseringen og det begrepsapparatet som følger med. PLP vil være nyttig både i enkeltprosjektene og på "programnivå" i omstillingsarbeidet.*

*Med PLP får ledere av omstillingsarbeid og av enkeltprosjekter i omstillingskommuner innføring i et velutprøvd verktøy for prosjektstyring, og et felles språk om temaet.*

#### Samfunnsmessig konsekvensanalyse

Som det fremgår av forrige omstillingsnotat, har Finnmark fylkeskommune ansvar for den samfunnsmessige konsekvensanalysen, og har sendt Norconsult, Norut og SINTEF konkurransepapirer med tilbudsfrist 27. januar. Ved fristens utløp var det kommet et tilbud fra Norconsult (m SINTEF som underleverandør). Frist for levering av rapport er 15. mars.

Stig Ulvang  
Jordbrukssjef



## SØR-VARANGER KOMMUNE

### Plan- og Utviklingsavdeling

Til møtedeltakerne i ressursgruppe omstilling

#### Oppsummering:

Møtested	Rådhuset, Kirkenes
Møtetidspunkt/ramme	Tirsdag 19.01.2016 10:00-14:00
Deltakere	Sør-Varanger kommune: Rune Rafaelsen, Cecilie Hansen, Håvard Lund, Martin Markmanrud og Stig Ulvang (referent), Rolf Berg (IN), Kai Kilvær (FFK), Målfrid Baik (NHO), Bjørn Johansen(LO), Eva-Lill Margit (NAV), Frode Stålseth (KNH) og Guro Brandshaug (KNH)
Forfall	Mariann Magga (SVK) og Hilde Mietinen og Lisbeth Sandtrøen, begge FFK

#### 1. Runde rundt bordet - stikkord med særlig relevans for videre arbeid:

- Viktig med entusiasme for prosjektet hos alle involverte!
- Viktig å bygge etablererkompetanse i Sør-Varanger f eks med samarbeid om kurs
- Aktuelle omstillingskommuner for event studietur kan være Meråker, Årdal, Høyanger
- UiT har registrert økende etterspørsel etter utdanning/kompetansedokumentasjon
- Foregår kartlegging av kompetansebehov i offentlig sektor i Øst-Finnmark
- NHO har gjort bedriftskartlegging (questback) for Øst-Finnmark (Målfrid ettersender)
- Utnytte politisk mulighetsrom (grensekommune/sterke regioner)
- Mulig med følgeforskningsprosjekt
- LO har kartlagt kompetansen til de som ble direkte berørt av konkurransen
- Må ta vare på eksisterende næringsliv også på kort sikt
- Vi må løfte blikket og se på hele Øst-Finnmark
- Er flere unge som berøres nå enn i 1997
- Viktig å ikke bare ha fokus på (tradisjonell) industri
- Forrige omstilling ble ikke evaluert, men det foreligger en rapport (Knut Henningsen)
- KNHs bedriftskartlegging viser sterke indikasjoner på resesjon i næringslivet lokalt
- KNHs bedriftskartlegging la opp til en videre behandling av resultatene
- Norconsult har en upublisert rapport om ringvirkningene av drifta ved Sydvaranger
- Lokalt næringsliv er omstillingsvillig
- Næringslivet ønsker lokalt forankret prosess der de kan være premissleverandør
- Det er stor etterspørsel etter informasjon om omstillingsprosessen
- Tid oppleves av næringslivet som en knapphetsfaktor, ønsker stort moment
- Det var en nedgang i russehandelen på 30-35 % i 2015
- Ikke bare næringslivet, men hele kommunen som er i omstilling
- SVK vil ikke få vanlig påfyll av næringsfondet fra FFK i omstillingsperioden
- Forvaltninga av næringsfond og omstillingsmidler bør samordnes
- Kan være lurt å hente folk/erfaringer utenfra i utviklingsfasen
- Styrerepresentanter bør velges i kraft av seg selv og ikke som representanter for spesifikke institusjoner/organisasjoner

2. Rolf Bergs presentasjon av «mal» for og erfaringer fra regionalt omstillingsarbeid vedlegges som elektronisk fil
3. Foreløpig skisse for fase II-prosjekt ble delt ut på møtet
4. Gruppearbeid

#### Gruppe 1

- Se på regionalt samarbeid for sterkere posisjon mot nasjonalt nivå (Oslo)
- Vurdere eksisterende rapport om russisk verdiskaping til kunnskapsgrunnlaget
- Vurdere eksisterende rapport om bolyst til kunnskapsgrunnlaget
- Vurdere rapport om nordlige sjøruter til kunnskapsgrunnlaget
- Vurdere analyser også på regionalt nivå
- Prosjektorganisering fase II synes noe tung
- Nyttig med PLP-kurs, også for bedriftene
- Viktig suksessfaktor vil være god forankring i næringslivet

#### Gruppe 2

- Vurdere grunnlagsanalyse om kommunesammenslåing til kunnskapsgrunnlaget
- Vurdere konseptvalgutredninga E6 (KVU) til kunnskapsgrunnlaget
- Konsentrere fase II om strategisk utviklingsanalyse og event analyse næringsvennlig kommune, event ytterligere utredningsbehov vil fremkomme av analysen(e) her
- Næringslivet/KNH bør inn i arbeidsgruppa for fase II-prosjektet

#### Fra plenum:

- Vurdere Øst-Finnmark regionråds rolle

Stig Ulvang (s)

Kirkenes 20.01.2016

Postadresse:

Boks 406

9915 Kirkenes

Telefon:

78 97 74 00

[www.svk.no](http://www.svk.no)

[postmottak@svk.no](mailto:postmottak@svk.no)

### **Innspill til organisering og forankring av omstillingsarbeid i Sør-Varanger.**

2015 har vært et utfordrende år for store deler av næringslivet i Sør-Varanger. Ved inngangen til et nytt år kreves det stor evne til omstilling. Undertegnede er alle private aktører i lokalt næringsliv. Vi er kjent med at det er påbegynt et offentlig arbeid for en ny omstillingsprosess i Sør-Varanger. Vi håper vårt innspill vil bli tatt med inn i det videre arbeidet.

Fra tidligere prosesser, både lokalt og ellers i landet, viser all erfaring at forankring i næringslivet er en kritisk suksessfaktor for gode resultater i større omstillingsarbeid. Undertegnede mener at det eksisterende næringslivet i Sør-Varanger besitter en solid kompetanse og erfaring fra tidligere prosesser, og vi er også klare til å ta del i det kommende omstillingsarbeidet. Til det må vi bli sett, hørt og ikke minst involvert.

Vårt ønske er en lokalt forankret omstillingsprosess der næringslivet er sentralt involvert. Dette mener vi sikres på best mulig måte ved at Kirkenes Næringshage tildeles en formell rolle i omstillingsarbeidet som koordinator for tiltakene i omstillingen. Kirkenes Næringshage er allerede en etablert arena og samlingspunkt for lokalt næringsliv. Gjennom Kirkenes Næringshage som organisator og pådriver vil næringslivet få anledning til å sette premisser og være sentrale bidragsytere. Samtidig vil man med en slik organisering også sikre en rasjonell utnyttelse av alle midler direkte inn i resultatorientert virksomhet.

Kirkenes Næringshage kan som omstillingsorganisasjon med tildelte ekstraordinære rammer sikre fire kritiske suksessfaktorer for næringslivsutvikling i Sør-Varanger inn i 2016:

1. Involvering og forankring av eksisterende næringsliv i omstillingsarbeidet helt fra start.
2. Bruk og utnyttelse av lokale ressurser og lokal kompetanse.
3. Sikre at ny omstillingskunnskap og kompetanse forblir i kommunen etter at omstillingsarbeidet er avsluttet.
4. Rasjonell drift og utnyttelse av ekstraordinære midler koordinert inn mot ordinært arbeid.

I tillegg til disse fire faktorene er dagens situasjon også preget av et kritisk moment; tid! Det viktigste for kommunen som helhet er å hindre kompetanseflukt og frafall innen eksisterende næringsliv. Dette krever iverksettelse av hurtige og operative tiltak sammen med næringslivet. Kirkenes Næringshage har gjennomført en kartlegging av status og behov for omstilling i et utvalg av de store private bedriftene i Sør-Varanger. I dette arbeidet har de fleste av de undertegnede bedrifter bidratt. Gjennom arbeidet er det allerede formidlet konkrete tiltak som bør bearbeides og settes inn i en omstillingsplan. Det er helt essensielt å komme tidlig i gang med slike tiltak, og dette arbeidet er ingen motsetning til de mer langsiktige prosessene. Tvert imot, det dagens situasjonen i Sør-Varanger krever er ikke et enten eller, det er et både og.

Med dette initiativet ønsker vi også å stille oss til disposisjon for videre dialog. Som medlemsbedrifter av Kirkenes Næringshage har vi allerede et felles talerør. Om ønskelig kan vi i tillegg også møte personlig for å supplere dette innspillet.

Med vennlig hilsen



Geir Torbjørnsen  
Barel AS



Svein Sundquist  
AS Oscar Sundquist




Greger Mannsverk  
Kimek AS



Sixten Indbjør  
Pro Data AS



Bernt Nilsen  
Datakortet AS / Norsk Test AS



Yngve Labahå  
Kirkenes Bil AS



Monika Raab  
Pasvikturist AS